



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI

ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.

Zadar, listopad 2012.

# SADRŽAJ

stranica

---

I.	PODACI O DRUŠTVU	2
	Djelokrug rada i unutarnje ustrojstvo	2
	Planiranje	2
	Financijski izvještaji	3
II.	REVIZIJA ZA 2011.	7
	Ciljevi i područja revizije	7
	Metode i postupci revizije	7
	Provjera izvršenja naloga i preporuka revizije za 2004. i 2005.	7
	Nalaz za 2011.	8
III.	MIŠLJENJE	9
IV.	ČLANOVI NADZORNOG ODBORA I UPRAVE	11



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

KLASA: 041-01/12-07/13  
URBROJ: 613-15-12- 6

Zadar, 11. listopada 2012.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINANCIJSKOJ REVIZIJI  
DRUŠTVA ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O. ZA 2011.

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je financijska revizija kojom su obuhvaćeni financijski izvještaji i poslovanje društva Zračna luka Zadar d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) za 2011.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije su provedeni u razdoblju od 17. svibnja do 11. listopada 2012.

## I. PODACI O DRUŠTVU

### Djelokrug rada i unutarnje ustrojstvo

Društvo je 1994. upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu, a 1999. preoblikovano u društvo s ograničenom odgovornošću. Na Skupštini održanoj 2001. donesena je Odluka o povećanju temeljnog kapitala i izmjeni Društvenog ugovora, a upis je proveden kod trgovačkog suda 2002. Temeljni kapital je s 26.511.100,00 kn povećan na 75.820.000,00 kn pretvaranjem rezervi u temeljni kapital. Članovi Društva u temeljnom kapitalu sudjeluju s temeljnim ulozima:

- Republika Hrvatska	41.701.000,00 kn ili 55,0%,
- Zadarska županija	15.164.000,00 kn ili 20,0%,
- Grad Zadar	15.164.000,00 kn ili 20,0%,
- Općina Zemunik Donji	3.791.000,00 kn ili 5,0%.

Osnovna djelatnost Društva je pružanje usluga u zračnom prometu odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika. Osim toga, obavlja i druge djelatnosti koje su u funkciji osnovne djelatnosti (usluge u trgovini, ugostiteljstvu, prometu i druge servisne usluge).

Tijela Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava. Skupštinu čine osnivači Društva. Glasovi su raspoređeni prema udjelima članova. Ovlaštena je donositi odluke ako na njoj prisutni članovi predstavljaju najmanje 70,0% temeljnog kapitala. Nadzorni odbor ima pet članova, a jednog je kao predstavnika zaposlenika imenovalo Radničko vijeće u skladu s odredbama Zakona o radu (Narodne novine 149/09 i 61/11). Uprava ima jednog člana – direktora kojeg imenuje Skupština. U 2011. i u vrijeme obavljanja revizije direktorica je Katica Pupiće-Bakrač.

U skladu s odredbama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kao unutarnje organizacijske jedinice utvrđeni su: ured direktora, služba općih, pravnih i kadrovskih poslova, sektor prihvata i otpreme, sektor financija i komercijale, tehnička služba, te služba izgradnje i razvoja. Unutar sektora ustrojene su službe i odjeli. Na koncu 2011. Društvo je imalo 82 zaposlenika.

### Planiranje

Godišnji financijski plan za 2011. je donesen početkom 2011. Obuhvaća fizički obujam prometa zrakoplova i putnika, strukturu planiranih prihoda prema vrstama usluga (na domaćem i međunarodnom tržištu), strukturu planiranih rashoda prema vrstama troškova, veličinu i raspored očekivane dobiti te strukturu planiranih sredstava za investicije prema izvorima i namjeni. Osnovne smjernice poslovanja u 2011. temelje se na povećanju fizičkog obujma prometa zrakoplova za 8,0% i putnika za 2,0% u odnosu na prethodnu godinu. Pri izradi planova korišteni su podaci o tečajevima kune prema EUR i USD kao i planirane stope inflacije na godišnjoj razini.

Financijskim planom prihodi su planirani u iznosu 30.287.500,00 kn, rashodi u iznosu 29.545.000,00 kn, a dobit u iznosu 742.500,00 kn. Vrijednosno najznačajniji su planirani prihodi od polijetanja i slijetanja zrakoplova koji čine 34,3% ukupno planiranih prihoda, dok su najznačajniji rashodi planirani za plaće zaposlenika koje čine 42,3% ukupnih rashoda.

Plan kapitalnih ulaganja obuhvaća nabavu roba, usluga i radova u vrijednosti 16.307.396,00 kn, od čega se na investicije u tijeku koje se nastavljaju iz 2010. odnosi 12.606.818,00 kn. Izvori financiranja planirani su iz državnog proračuna i iz vlastitih sredstava.

### Financijski izvještaji

Društvo vodi poslovne knjige i sastavlja financijske izvještaje prema računovodstvu poduzetnika. Sastavljeni su propisani financijski izvještaji.

#### a) Račun dobiti i gubitka

Prema podacima iz Računa dobiti i gubitka za 2011., ukupni prihodi su ostvareni u iznosu 33.829.587,00 kn, rashodi u iznosu 29.991.536,00 kn, te dobit u iznosu 3.838.051,00 kn.

U tablici broj 1 se daju podaci o ostvarenim prihodima.

Tablica broj 1

#### Ostvareni prihodi

u kn

Redni broj	Prihodi	Ostvareno za 2010.	Ostvareno za 2011.	Indeks (4/3)
1	2	3	4	5
1.	Poslovni prihodi	30.140.068,00	33.310.762,00	110,5
1.1.	Prihodi od prodaje	27.850.355,00	31.290.429,00	112,4
1.2.	Drugi poslovni prihodi	2.289.713,00	2.020.333,00	88,2
2.	Financijski prihodi	243.948,00	518.825,00	212,7
3.	Izvanredni – drugi prihodi	21.319,00	0,00	-
	Ukupno	30.405.335,00	33.829.587,00	111,3

Prihodi za 2011. veći su za 3.424.252,00 kn ili 11,3%, u odnosu na prethodnu godinu. Na povećanje prihoda utjecalo je povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova prema broju slijetanja za 3,0%, po tonaži za 2,0%, a prema broju putnika za 4,0%.

Najznačajniji udjel imaju prihodi od prodaje u iznosu 31.290.429,00 kn ili 92,5%. Svi drugi prihodi iznose 2.539.158,00 kn ili 7,5% ukupno ostvarenih prihoda.

Prihodi od prodaje su ostvareni od usluga polijetanja i slijetanja zrakoplova u iznosu 12.067.685,00 kn (od čega u međunarodnom prometu 8.748.822,00 kn, a u domaćem 3.318.863,00 kn), usluga putničkog servisa (aerodromske takse odlazećih putnika) 5.767.073,00 kn, usluga prodaje trgovačke robe (u bescarinskoj prodavaonici - duty free shop, prodavaonici u slobodnoj zoni - tax free shop i suvenirnici) 5.692.128,00 kn, prihoda od ugostiteljskih usluga (u caffe baru, restoranu i od cateringa) 3.810.444,00 kn, ostalih prihoda od prodaje (najam prostora, parkiralište) 3.675.067,00 kn, te drugih usluga u zračnom prometu u iznosu 278.032,00 kn.

Drugi poslovni prihodi iznose 2.020.333,00 kn, a vrijednosno su najznačajniji prihodi od ugovornih kazni za zakašnjenje u izvođenju radova na dogradnji putničke zgrade, hangara i stajanke za generalno zrakoplovstvo u ukupnom iznosu 1.831.659,00 kn.

Financijski prihodi su ostvareni od tečajnih razlika u iznosu 272.674,00 kn, redovnih i zateznih kamata 244.583,00 kn i ostalih izvora u iznosu 1.568,00 kn.

U tablici broj 2 se daju podaci o ostvarenim rashodima.

Tablica broj 2

Ostvareni rashodi

u kn

Redni broj	Rashodi	Ostvareno za 2010.	Ostvareno za 2011.	Indeks (4/3)
1	2	3	4	5
1.	Poslovni rashodi	26.653.000,00	29.802.905,00	111,8
1.1.	Materijalni troškovi	7.520.447,00	8.507.224,00	113,1
1.2.	Troškovi zaposlenika	12.222.378,00	12.673.990,00	103,7
1.3.	Amortizacija	5.073.972,00	5.144.075,00	101,4
1.4.	Drugi troškovi	1.800.599,00	2.460.486,00	136,6
1.5.	Rezerviranja	0,00	1.000.000,00	-
1.6.	Drugi poslovni rashodi	35.604,00	17.130,00	48,1
2.	Financijski rashodi	140.052,00	185.494,00	132,4
3.	Izvanredni – drugi rashodi	0,00	3.137,00	-
	Ukupno	26.793.052,00	29.991.536,00	111,9

Kao razlika ukupnih prihoda i rashoda ostvaren je višak prije oporezivanja u iznosu 3.838.051,00 kn, što je povećanje od 225.768,00 kn ili 6,3% u odnosu na prethodnu godinu.

Najznačajniji udjel imaju troškovi zaposlenika u iznosu 12.673.990,00 kn ili 42,3% i materijalni troškovi u iznosu 8.507.224,00 kn ili 28,4%. Svi drugi rashodi iznose 8.810.322,00 kn i imaju udjel 29,4% u ukupnim rashodima.

Troškovi zaposlenika ostvareni u iznosu 12.673.990,00 kn se odnose na bruto plaće zaposlenika u iznosu 10.699.649,00 kn i doprinose na plaće u iznosu 1.974.341,00 kn.

Materijalni troškovi su ostvareni u iznosu 8.507.224,00 kn, a odnose se na troškove sirovina i materijala u iznosu 2.900.595,00 kn, troškove prodane robe 1.484.665,00 kn i na ostale vanjske troškove (troškovi usluga) u iznosu 4.121.964,00 kn. Vrijednosno značajniji rashodi za usluge odnose se na troškove usluga održavanja i zaštite objekata u iznosu 1.622.014,00 kn.

Troškovi amortizacije su ostvareni u iznosu 5.144.075,00 kn. Obračun amortizacije imovine se obavlja linearnom metodom po porezno dopuštenim stopama utvrđenim Zakonom o porezu na dobit (Narodne novine 177/04, 90/05, 57/06, 146/08 i 80/10) i internom odlukom o računovodstvenim politikama.

b) Bilanca

Prema podacima iz Bilance na dan 31. prosinca 2011., ukupna vrijednost sredstava i izvora sredstava je iznosila 131.076.392,00 kn.

U tablici broj 3 se daju podaci o vrijednosti imovine, obveza i kapitala.

Tablica broj 3

Vrijednost imovine, obveza i kapitala

u kn

Redni broj	Opis	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2011.	Indeks (4/3)
1	2	3	4	5
I.	Aktiva	128.466.321,00	131.076.392,00	102,0
1.	Dugotrajna imovina	110.375.656,00	109.369.006,00	99,1
2.	Kratkotrajna imovina	18.063.358,00	21.669.981,00	120,0
2.1.	Zalihe	143.104,00	120.866,00	84,5
2.2.	Potraživanja	4.578.944,00	4.014.702,00	87,7
2.3.	Kratkotrajna financijska imovina	0,00	13.817.907,00	-
2.4.	Novac u banci i blagajni	13.341.310,00	3.716.506,00	27,9
3.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	27.307,00	37.405,00	137,0
II.	Pasiva	128.466.321,00	131.076.392,00	102,0
1.	Kapital i rezerve	93.671.873,00	96.726.422,00	103,3
2.	Rezerviranja	123.000,00	1.086.500,00	883,3
3.	Dugoročne obveze	30.051.433,00	30.051.433,00	100,0
4.	Kratkoročne obveze	4.562.228,00	3.162.822,00	69,3
5.	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	57.787,00	49.215,00	85,2
	Izvanbilančni zapisi	5.105.168,00	7.011.915,00	137,3

Vrijednosno značajnija dugotrajna imovina se odnosi na vrijednost građevinskih objekata (putnička zgrada, skladište, hangari, stajanka, vatrogasna garaža, pista s platformom, parkiralište) u iznosu 63.770.166,00 kn i zemljišta u iznosu 38.339.220,00 kn.

Kratkotrajna financijska imovina iznosi 13.817.907,00 kn, a vrijednosno najznačajnija se odnosi na slobodna novčana sredstva u iznosu 13.530.420,00 kn koja su tijekom 2011. oročavana kod dvije poslovne banke.

Vrijednosno značajnija potraživanja su potraživanja od kupaca u zemlji u iznosu 3.100.461,00 kn.

Kapital i rezerve koncem 2011. iznose 96.726.422,00 kn, od čega se 75.820.000,00 kn odnosi na temeljni (upisani) kapital, 12.046.832,00 kn na zadržanu dobit, 4.102.144,00 kn na rezerve iz dobiti, 3.054.549,00 kn na dobit poslovne godine, te 1.702.897,00 kn na revalorizacijske rezerve. U odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 93.671.873,00 kn, kapital i rezerve su veći za 3.054.549,00 kn ili 3,3%, odnosno za iznos dobiti poslovne godine nakon oporezivanja.

Dugoročne obveze u iznosu 30.051.433,00 kn se odnose na obveze prema Vladi Republike Hrvatske za dio vraćenih kredita Društva na temelju danih državnih jamstava. Vlada Republike Hrvatske je tijekom 1996. dala jamstvo za povrat dvaju kredita, a u 1999. jamstvo za jedan kredit koji su Društvu odobreni za obnovu ratom oštećene zračne luke. Na temelju danih jamstava Vlada Republike Hrvatske otplatila je umjesto Društva dospjele glavnice i kamate. Obveze su dospjele, a do vremena obavljanja revizije nisu podmirene.

Kratkoročne obveze u iznosu 3.162.822,00 kn se odnose na obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe u iznosu 1.105.669,00 kn, obveze prema zaposlenima 1.073.685,00 kn, dobavljačima 749.654,00 kn, za predujmove 137.231,00 kn, te na ostale kratkoročne obveze u iznosu 96.583,00 kn. Do vremena obavljanja revizije kratkoročne obveze su podmirene u iznosu 3.090.036,00 kn, a nepodmirene su prema izvoditelju radova za izgradnju putničke zgrade u iznosu 72.786,00 kn jer se vodi sudski spor.

Izvanbilančni zapisi u iznosu 7.011.915,00 kn se odnose na primljene zadužnice u iznosu 2.665.000,00 kn, dane zadužnice 2.439.000,00 kn, primljenu domaću i stranu robu u komisiju i konsignaciju (za duty free shop) 1.796.815,00 kn, te na dane mjenice u iznosu 111.100,00 kn. Zadužnice su primljene za najam hangara, najam prostora, reklamnih prostora za usluge promidžbe i pozajmicu danu drugoj zračnoj luci. Zadužnice su dane za nabavu goriva, najam vozila na operativni leasing, nabavu robe za caffe bar i kuhinju.

c) Revizija godišnjih financijskih izvještaja

U skladu s odredbom članka 17. Zakona o računovodstvu (Narodne novine 109/07), obavljena je revizija godišnjih financijskih izvještaja za 2011. Prema mišljenju neovisnog revizora, financijski izvještaji Društva pružaju istinit i fer prikaz financijskog položaja na dan 31. prosinca 2011., te rezultate poslovanja i novčane tijekove za 2011., u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (Narodne novine 30/08, 4/09, 58/11 i 140/11). Uprava Društva izradila je godišnje financijske izvještaje koji sadrže prikaz bilance na dan 31. prosinca 2011., račun dobiti i gubitka, izvještaj o promjenama u kapitalu i izvještaj o novčanom tijeku za 2011.



## II. REVIZIJA ZA 2011.

### Ciljevi i područja revizije

Ciljevi revizije su bili:

- utvrditi istinitost i vjerodostojnost financijskih izvještaja,
- analizirati ostvarenje prihoda i primitaka te rashoda i izdataka u skladu s planom,
- provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima,
- provjeriti i ocijeniti učinkovitost korištenja sredstava, te
- provjeriti druge aktivnosti vezane uz poslovanje Društva.

Područja revizije su određena prema kriteriju značajnosti i na temelju procjene rizika pojave nepravilnosti.

### Metode i postupci revizije

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza proučena je i analizirana pravna regulativa te dokumentacija i informacije o poslovanju Društva. Ocijenjeno je funkcioniranje sustava unutarnjih kontrola radi određivanja revizijskog pristupa. Uspoređeni su podaci iskazani u financijskim izvještajima s podacima iz ranijeg razdoblja i s podacima iz plana, s ciljem utvrđivanja područja rizika. Provjerene su poslovne knjige i knjigovodstvene isprave koje služe kao dokaz o nastalim poslovnim događajima. Ispitana je dosljednost primjene zakona i propisa, te pravila, procedura i drugih internih akata. Za izračun i analizu značajnih pokazatelja, omjera i trendova, primijenjeni su odgovarajući analitički postupci. Obavljena je provjera vrijednosno značajnih stavki na pojedinim računima, dok su brojnije, vrijednosno manje značajne stavke testirane metodom uzorka. Za potrebe revizije su korišteni izvještaji vezani uz pojedine aktivnosti Društva. Obavljeni su razgovori s direktoricom i zaposlenicima u svrhu obrazloženja pojedinih poslovnih događaja.

### Provjera izvršenja naloga i preporuka revizije za 2004. i 2005.

Državni ured za reviziju je obavio financijsku reviziju Društva za 2004. i 2005., o čemu je sastavljeno Izvješće i izraženo uvjetno mišljenje.

Revizijom su utvrđene određene nepravilnosti opisane u Izvješću i Društvu je naloženo da ih otkloni, odnosno poduzme potrebne radnje i prihvati predložene preporuke kako se nepravilnosti ne bi ponavljale u daljnjem poslovanju.

Radi otklanjanja utvrđenih nepravilnosti Državni ured za reviziju je naložio donošenje plana nabave i provođenje postupaka nabave roba, radova i usluga u skladu s propisima o javnoj nabavi.

Revizijom je utvrđeno da u jednom slučaju kod nabave robe nije postupljeno u skladu s propisima o javnoj nabavi.

Društvo je i nadalje u obvezi postupati prema danom nalogu Državnog ureda za reviziju.

## Nalaz za 2011.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: djelokrug rada i unutarnje ustrojstvo, sustav unutarnjih kontrola, financijski izvještaji, planiranje, računovodstveno poslovanje, prihodi, rashodi, te postupci javne nabave.

Obavljenom revizijom je utvrđena nepravilnost koja se odnosi na postupak javne nabave.

### 1. Postupci javne nabave

1.1. Društvo je u 2011. provelo 13 postupaka javne nabave prema kojima je ukupna vrijednost nabave ugovorena u iznosu 16.499.474,00 kn, bez poreza na dodanu vrijednost. Provedeno je devet otvorenih postupaka i četiri pregovaračka postupka bez prethodne objave. Revizijom je obuhvaćeno 12 postupaka javne nabave (devet postupaka iz 2011. i tri postupka iz prethodnih godina). Ugovorena vrijednost nabave roba, usluga i radova (bez dodataka ugovora) iznosi 21.962.094,00 kn, dok vrijednost nabave prema dodacima ugovora (za dogradnju putničke zgrade zračna strana, dogradnju putničke zgrade – sjever, izgradnju hangara i stajanke za generalno zrakoplovstvo) iznosi 1.863.491,00 kn, što ukupno iznosi 23.825.585,00 kn. Ostvareni rashodi po ugovorima obuhvaćenim revizijom iznose 22.130.504,00 kn. Rashodi za nabavu čija je procijenjena vrijednost do 70.000,00 kn iznose 1.713.545,00 kn.

Rashodi za nabavu goriva (motorni benzin i dizelsko gorivo), ostvareni su u iznosu 258.465,00 kn, bez poreza na dodanu vrijednost. Nabava je provedena izravnim ugovaranjem s dobavljačem, bez primjene propisanog postupka nabave. Prema odredbama članaka 128. i 129. Zakona o javnoj nabavi, koji se primjenjivao tijekom 2011., naručitelj je za nabavu male vrijednosti obvezan primjenjivati odredbe navedenog Zakona ako procijenjena vrijednost nabave bez poreza na dodanu vrijednost, iznosi 300.000,00 kn i manje za robe i usluge, te 500.000,00 kn i manje za radove. Prilikom zaključenja ugovora o javnoj nabavi male vrijednosti, naručitelji koriste otvoreni postupak javne nabave, ograničeni postupak javne nabave, pregovarački postupak javne nabave, okvirni sporazum i elektroničku dražbu. Nabavu goriva je trebalo obaviti prema propisanim postupcima nabave.

Državni ured za reviziju nalaže nabavu roba provoditi u skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi.

1.2. *Društvo je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju i navodi da je pri izradi plana nabave za 2011., kod planiranja troškova nabave goriva, razdvajalo troškove na način da je ukupna vrijednost nabave umanjena za dodatne troškove (trošarine, prijevoz, razne naknade i PDV) te se smatralo da iznos nabave neće prijeći 69.999,99 kn. U 2012. Društvo je za nabavu benzinskih i dizelskih goriva objavilo natječaj u e-oglasniku javne nabave.*

### III. MIŠLJENJE

1. Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju, obavljena je financijska revizija Društva za 2011. Revizijom su obuhvaćeni financijski izvještaji i poslovanje. Izraženo je uvjetno mišljenje.
2. Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora. Planirana je i obavljena s ciljem da pruži razumno uvjerenje jesu li financijski izvještaji sastavljeni prema računovodstvenim propisima i standardima, a poslovanje usklađeno sa zakonima i drugim propisima.
3. Sljedeće činjenice su utjecale na izražavanje uvjetnog mišljenja:
  - Revizijom obavljenom za 2004. i 2005., su utvrđene nepravilnosti koje se odnose na javnu nabavu. Revizijom za 2011. je utvrđeno da u jednom slučaju kod nabave robe nije postupljeno u skladu s propisima o javnoj nabavi.
  - Ostvareni rashodi po ugovorima o javnoj nabavi roba, usluga i radova iznose 22.130.504,00 kn. Nabava goriva u iznosu 258.465,00 kn je provedena izravnim ugovaranjem, bez primjene propisanog postupka javne nabave. (točka 1. Nalaza)
4. Društvo je osnovano 1999. preoblikovanjem dotadašnjeg dioničkog društva u društvo s ograničenom odgovornošću. Temeljni kapital iznosi 75.820.000,00 kn, a sastoji se od udjela Republike Hrvatske 55,0%, Zadarske županije 20,0%, Grada Zadra 20,0% i Općine Zemunik Donji 5,0%. Osnovna djelatnost Društva je pružanje usluga u zračnom prometu, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika. Osim toga, obavlja i druge djelatnosti koje su u funkciji osnovne djelatnosti (usluge u trgovini, ugostiteljstvu, prometu i druge servisne usluge). Koncem 2011. Društvo je imalo 82 zaposlenika. U 2011. i u vrijeme obavljanja revizije direktorica je Katica Pupiće-Bakrač. Prihodi za 2011. su ostvareni u iznosu 33.829.587,00 kn, rashodi u iznosu 29.991.536,00 kn, a dobit u iznosu 3.838.051,00 kn. Vrijednosno su najznačajniji prihodi od usluga polijetanja i slijetanja zrakoplova ostvareni u iznosu 12.067.685,00 kn, od čega se na prihode u međunarodnom prometu odnosi 8.748.822,00 kn, a na domaćem 3.318.863,00 kn. Vrijednosno značajniji rashodi su ostvareni za troškove zaposlenika u iznosu 12.673.990,00 kn, materijalne troškove 8.507.224,00 kn i amortizaciju u iznosu 5.144.075,00 kn. Potraživanja su koncem 2011. iznosila 4.014.702,00 kn, a obveze u iznosu 33.214.255,00 kn. U odnosu na prethodnu godinu, potraživanja su manja za 564.242,00 kn ili 12,3%. Vrijednosno najznačajnija potraživanja u iznosu 1.809.403,00 kn ili 45,1% ukupnih potraživanja, odnosila su se na potraživanja od dva kupca, koja su naplaćena do vremena obavljanja revizije. Dugoročne obveze iznose 30.051.433,00 kn i odnose se na obveze prema Vladi Republike Hrvatske za dio vraćenih kredita Društva na temelju danih državnih jamstava. Vlada Republike Hrvatske je 1996. i 1999. dala jamstva za povrat kredita koji su Društvu odobreni za obnovu ratom oštećene zračne luke. Kratkoročne obveze u iznosu 3.162.822,00 kn odnose se na obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe u iznosu 1.105.669,00 kn, obveze prema zaposlenima 1.073.685,00 kn, dobavljačima 749.654,00 kn, za predujmove 137.231,00 kn, te na ostale kratkoročne obveze u iznosu 96.583,00 kn. U odnosu na ukupne obveze početkom 2011., kada su iznosile 34.613.661,00 kn, manje su za 1.399.406,00 kn ili 4,0%.

Do vremena obavljanja revizije dugoročne dospjele obveze nisu podmirene, a kratkoročne su podmirene u iznosu 3.090.036,00 kn. Društvo je 2010. usvojilo Akcijski plan za provođenje Antikorupcijskog programa, a nadležnom ministarstvu su dostavljeni izvještaji o praćenju navedenog programa. Direktorici je plaća isplaćivana prema Odluci Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju plaće i drugih primanja predsjednika i članova uprave trgovačkih društava. Uz plaću je obračunavan i primitak u naravi s osnove uporabe službenog automobila u operativnom leasingu. Revizijom uočena nepravilnost koja se odnosi na provođenje postupka javne nabave, utjecala je na izražavanje uvjetnog mišljenja.

#### IV. ČLANOVI NADZORNOG ODBORA I UPRAVE

##### 1. Nadzorni odbor:

Stipe Zrilić	predsjednik od 21. lipnja 2002. do 14. studenoga 2011.
Ivo Dunatov	predsjednik od 14. studenoga 2011.
Jure Šarić	zamjenik predsjednika od 13. srpnja 2008. do 28. ožujka 2011.
Nada Brekalo	zamjenica predsjednika od 28.ožujka 2011.
Ivica Šarić	član od 11. lipnja 2010.
Mario Pešut	član od 11. lipnja 2010.
Krešimir Kero	predstavnik zaposlenika, član od 1. lipnja 2010.

##### 2. Uprava:

Katica Pupiće-Bakrač	direktorica od 12. veljače 1999.
----------------------	----------------------------------